



AF Gruppen ASA

Presentasjon foreløpig
årsresultat 2005

13.02.06

Agenda

- Hovedpunkter
- Finansielle nøkkeltall
- Virksomhetsområdene
- Utsikter for fremtiden
- Vedlegg

Året 2005

- AF Gruppens hittil beste årsresultat
 - Omsetningen økte med 10% til 4 133 mill
 - Resultat før skatt økte med 26% til NOK 126,0 mill
 - Fortjeneste pr. aksje ble NOK 6,55 (5,26)
 - Avkastning på investert kapital var 20% (16,9)
 - Rekordhøy ordreinnngang og ordrerreserve
- Bra 4. kvartal for AF Gruppen
 - Fortjeneste pr. aksje på NOK 1,59 (1,50)
 - Resultat før skatt var NOK 34,1 mill (28,8)
- Forslag til utbytte på NOK 3,00 pr aksje

Nøkkeltall 2005

	2005	2004	Endring %
Omsetning	4 132 929	3 744 334	10,4 %
Resultat før skatt (EBT)	126 041	99 736	26,4 %
Fortjeneste pr. aksje	6,55	5,26	24,5 %
Ordreinngang	5 185 000	3 686 000	40,7 %
Ordresreserve	4 339 000	3 287 000	32,0 %
Egenkapitalavkastning	21,2 %	19,3 %	
Avkastning investert kapital	20,0 %	16,9 %	

Agenda

- Hovedpunkter
- **Finansielle nøkkeltall**
- Virksomhetsområdene
- Utsikter for fremtiden
- Vedlegg

Resultat pr. 31.12.05

Resultatregnskap	2005	2004	4. kv 2005	4. kv. 2004
Driftsinntekter	4 132 929	3 744 334	1 273 618	994 876
Driftskostnader	-3 950 496	-3 575 405	-1 225 334	-944 161
Ordinære avskrivninger	-64 121	-57 644	-20 247	-20 901
Nedskrivning goodwill		-4 113		-1 028
Driftsresultat	118 312	107 172	28 037	28 786
Netto finans	7 729	-7 436	6 082	52
Resultat før skatt	126 041	99 736	34 119	28 838
Skatt	-38 289	-29 287	-12 975	-10 204
Årsresultat	87 752	70 449	21 144	18 634

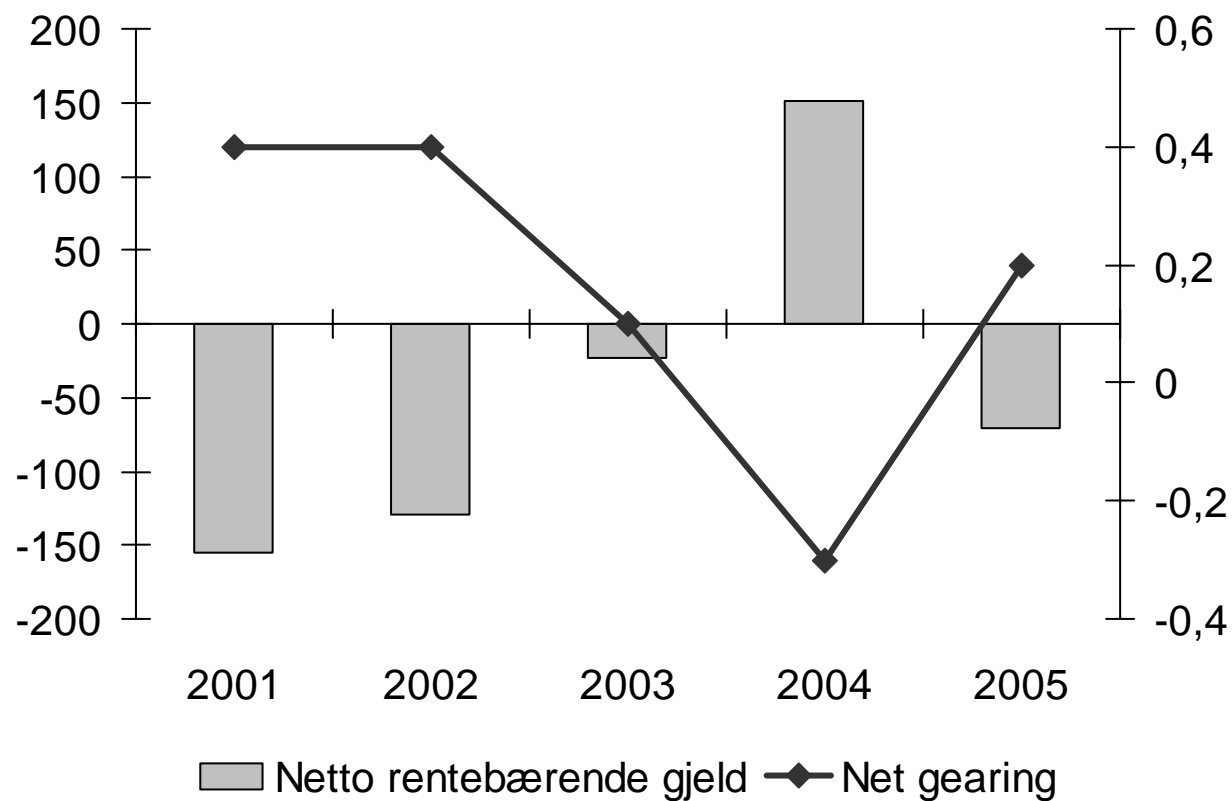
Balanse

Balanse	2005	2004	Endring %
Utsatt skattefordel	5 337	40 272	-87 %
Goodwill	107 934	79 558	36 %
Tomter, bygninger og maskiner	285 669	180 984	58 %
Andre anleggsmidler	24 265	32 696	-26 %
Sum anleggsmidler	423 205	333 510	27 %
Bygg egenregi for salg	347 122	319 412	9 %
Beholdninger	29 680	9 903	200 %
Fordringer	837 378	612 755	37 %
Markedsbaserte aksjer	10 459	13 230	-21 %
Bankinnskudd, kontanter og lignende	251 848	451 225	-44 %
Sum omløpsmidler	1 476 487	1 406 525	5 %
Sum eiendeler	1 899 692	1 740 035	9 %
Egenkapital	432 689	393 565	10 %
Pensjonsforpliktelser	6 521	6 605	-1 %
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	243 329	207 383	17 %
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	97 049	132 713	-27 %
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	1 120 104	999 769	12 %
Sum egenkapital og gjeld	1 899 692	1 740 035	9 %

Kontantstrøm

	2005	2004
Kontantstrøm fra virksomheten	179,5	139,1
Reduksjon/(Økning) netto driftskapital	(151,9)	61,8
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	27,6	200,9
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(189,2)	(11,5)
Salg egne aksjer	25,7	0,5
Betalt utbytte	(67,0)	(13,4)
(Økning)/Reduksjon netto rentebærende gjeld	(202,9)	176,5
(Netto rentebærende gjeld) / midler ved periodens begynnelse	131,9	(44,6)
(Netto rentebærende gjeld) / midler ved periodens slutt	(71,0)	131,9

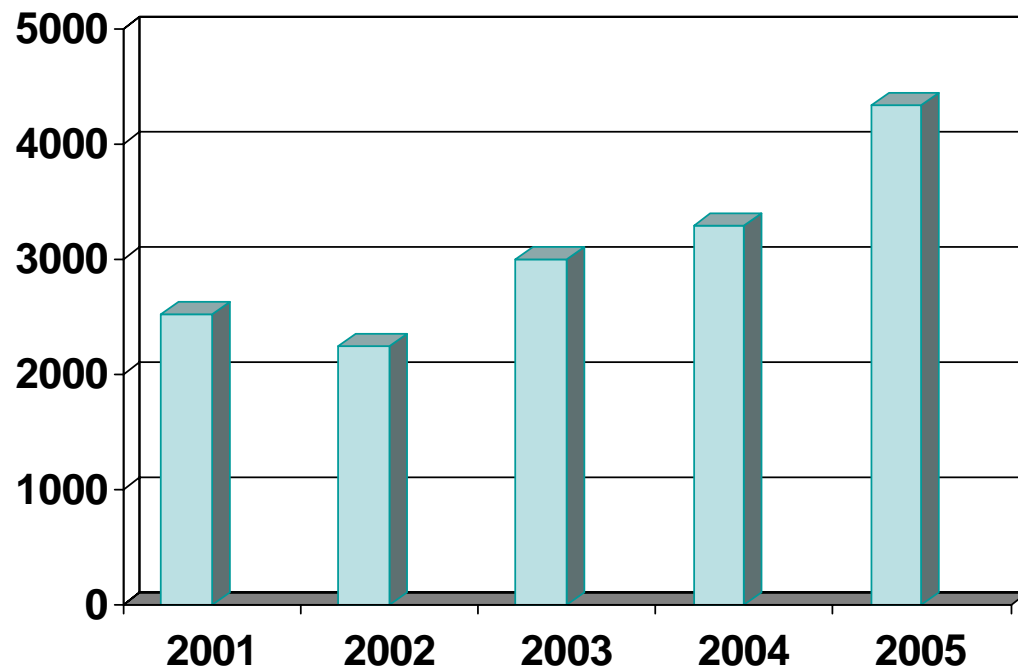
Netto rentebærende gjeld



Investeringer i 2005

- Oppkjøp av Brødr. Glomsrød Entreprenør AS
- Oppkjøp av 50% av aksjene i Kilen Brygge AS
- Utvikling av landanlegg i Vats for offshore gjenvinning
- Investeringer i maskiner for riving i Nordsjøen

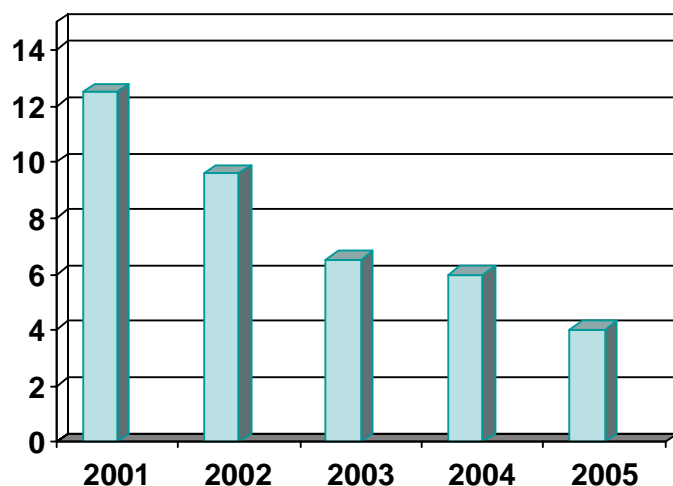
Ordreservere pr. 31.12.05



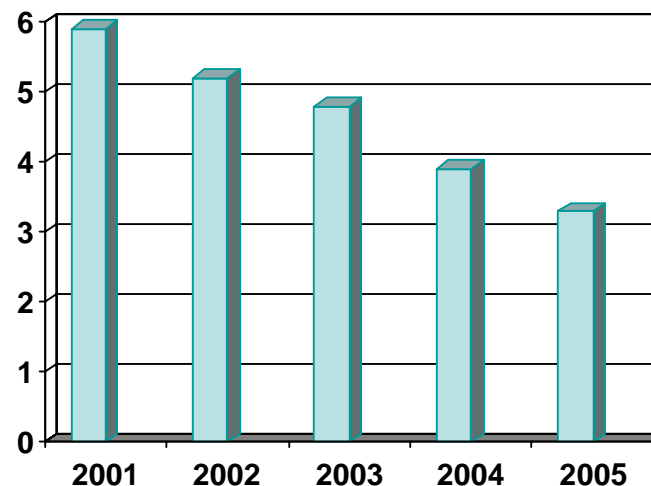
- Ordreserveren har økt med 32% i løpet av 2005

Positiv utvikling for HMS

- H-Verdi

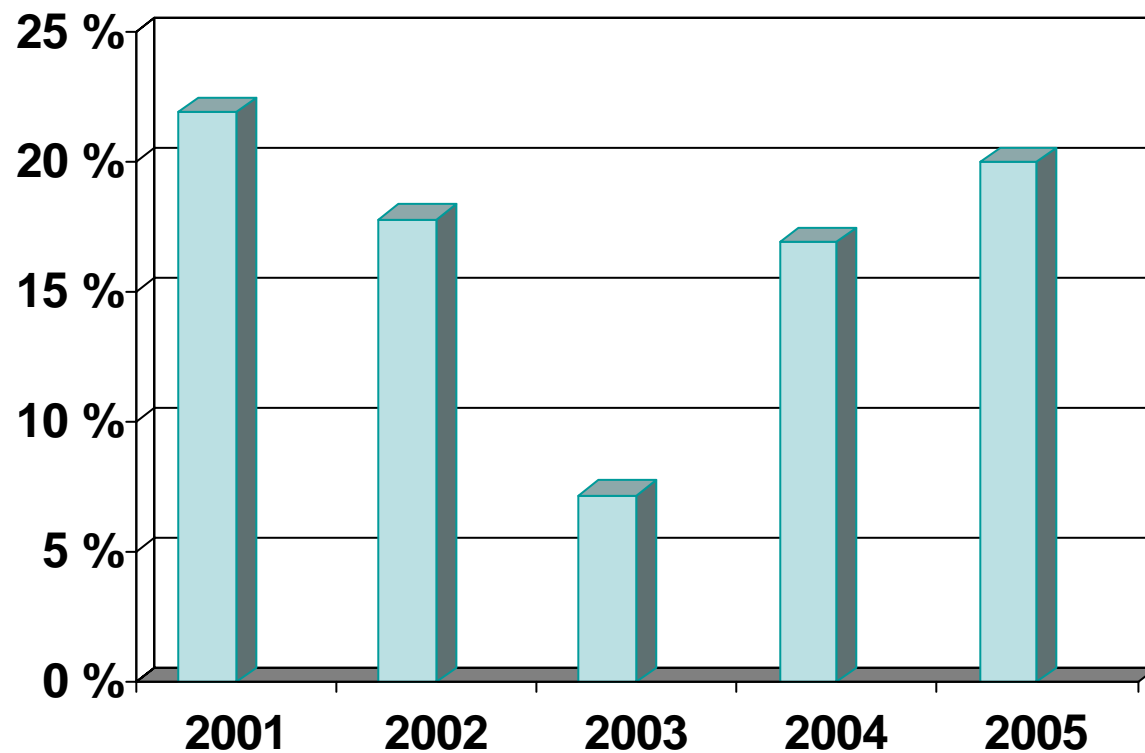


- Sykefravær

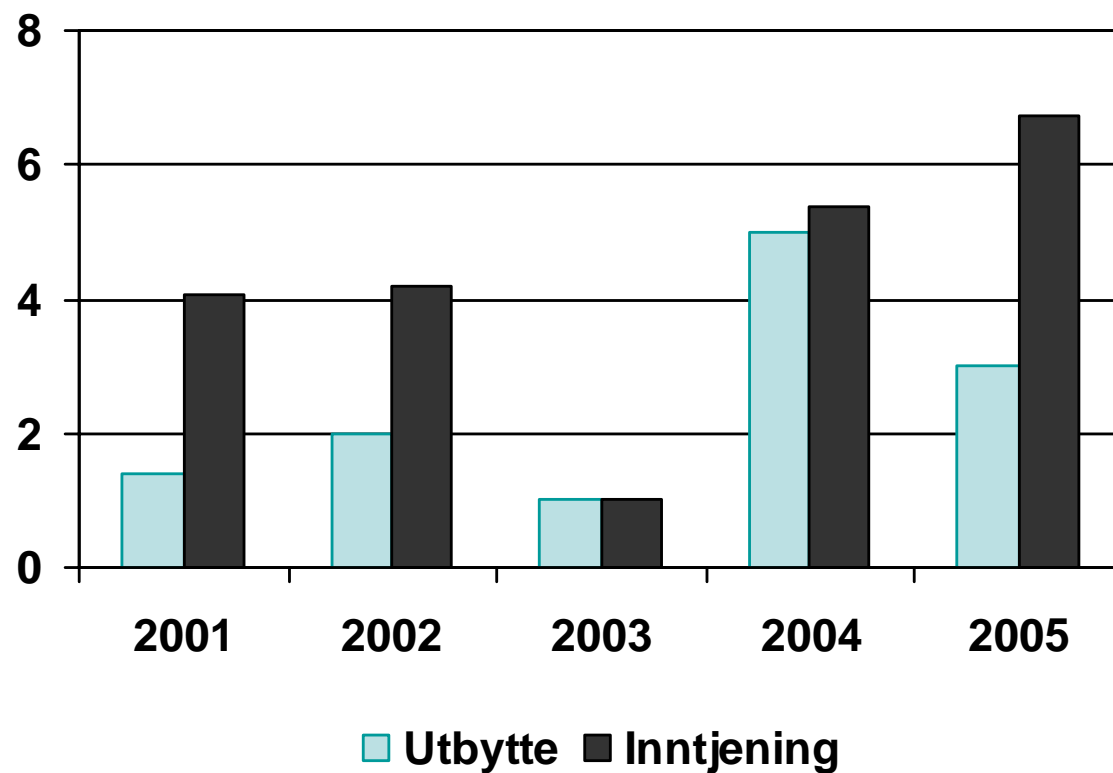


- Arbeidet med HMS har gitt gode resultater for AF Gruppen
– 4 år på rad med reduksjon i skader og fravær!

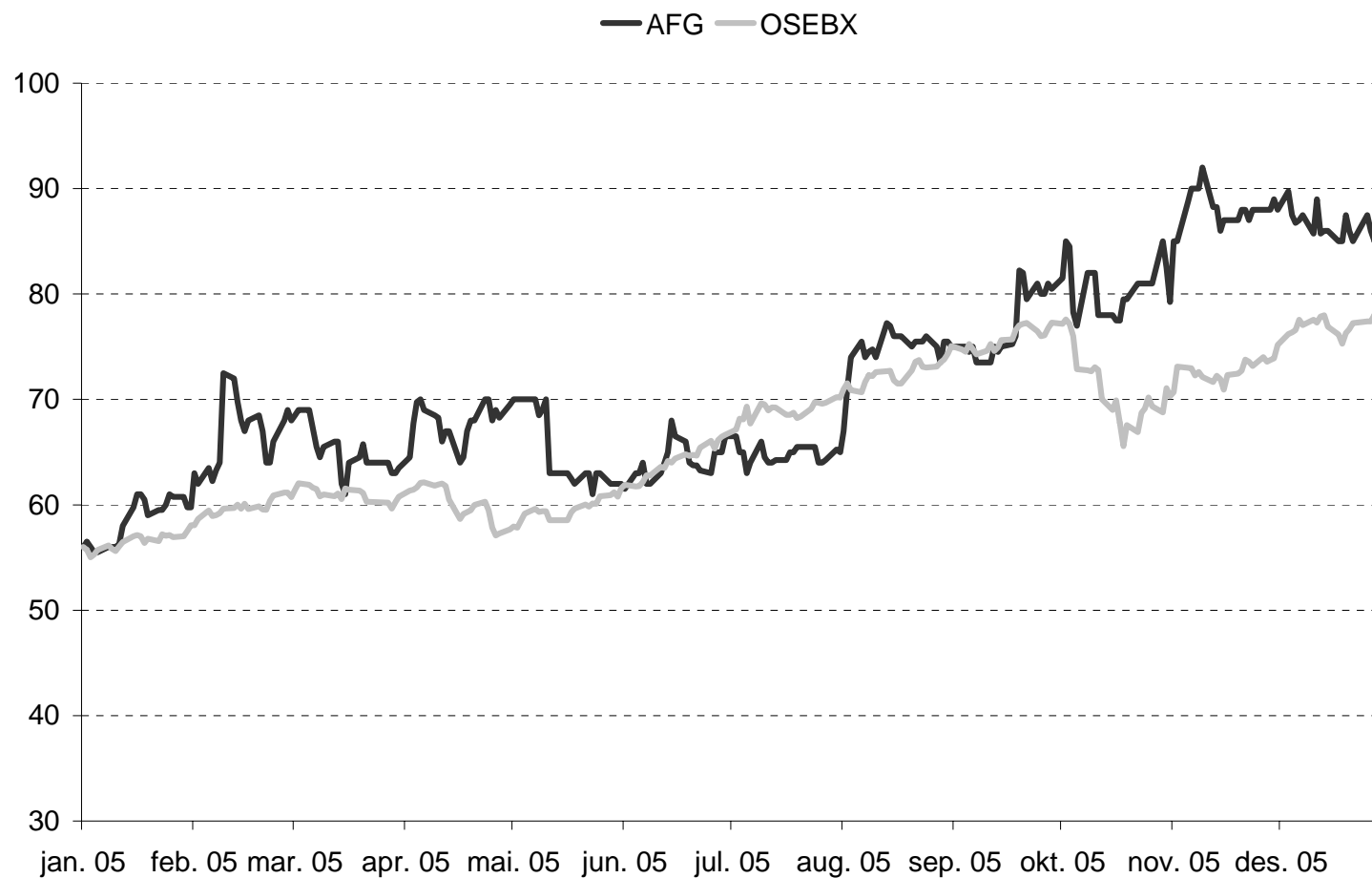
Avkastning på investert kapital



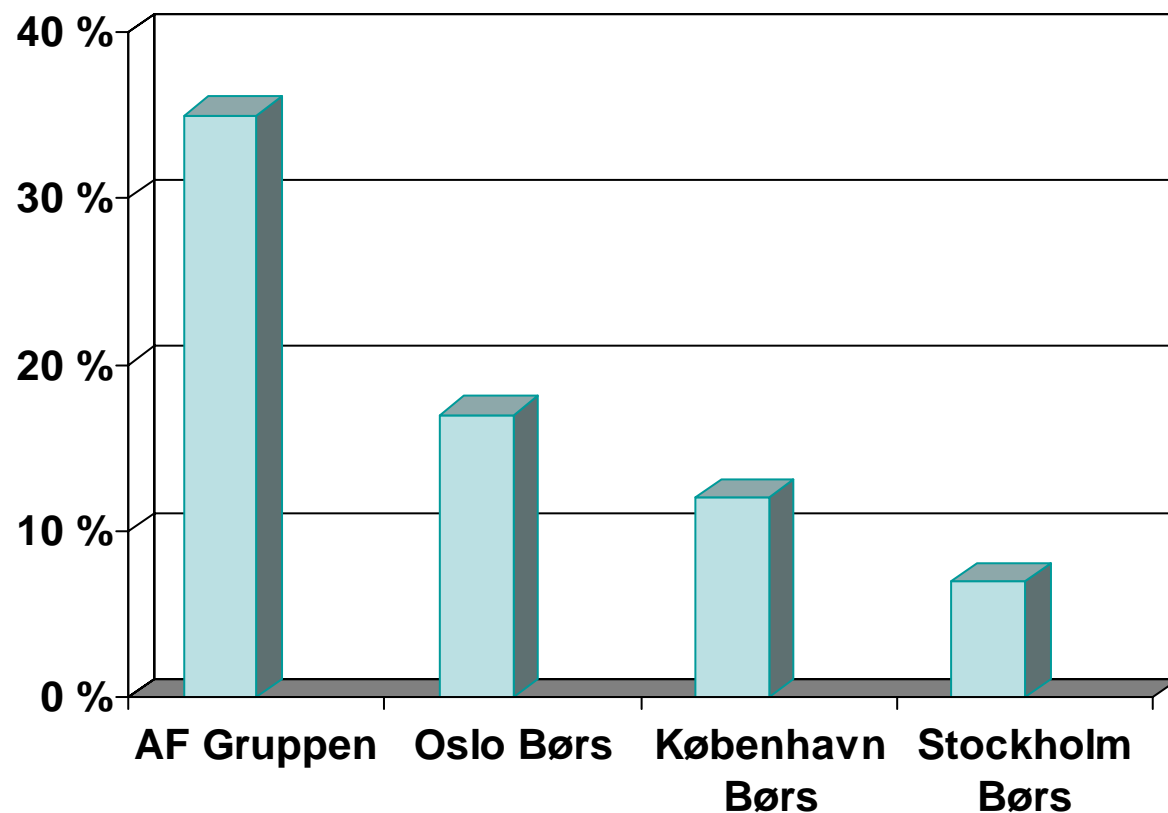
Utbytte pr. aksje



Kursutvikling 2005



Årlig avkastning på aksjen siste 5 år



Agenda

- Hovedpunkter
- Finansielle nøkkeltall
- Virksomhetsområdene
- Utsikter for fremtiden
- Vedlegg

Anlegg

- Tidens beste årsresultat for anlegg
 - Resultat før skatt NOK 64,3 mill
 - Brutto fortjenestemargin 5,0%
 - Rekordhøy ordrereseve



AF Gruppen - Anlegg	2005	2004
Driftsinntekter	1 273 844	1 220 746
Resultat før skatt (EBT%)	64 313	27 957
Avkastning på investert kapital (RoIC)	42,8 %	17,2 %
Brutto fortjenestemargin (EBT%)	5,0 %	2,3 %
Ordrereserve	1 978 000	1 112 000
Årets ordreinngang	2 139 844	1 022 746

Bygg

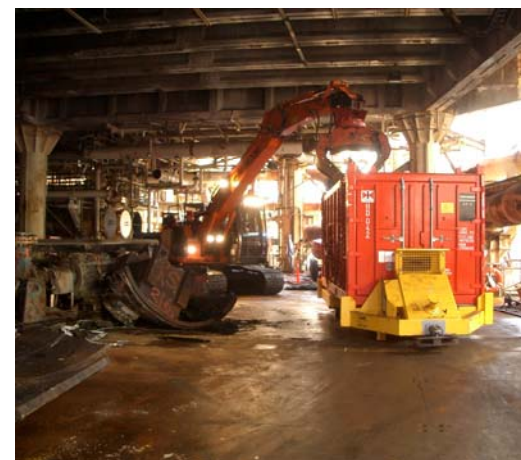
- Ikke tilfredsstillende resultater i deler av byggvirksomheten
 - Resultat før skatt NOK 7,4 mill
 - Brutto fortjenestemargin 0,3%
 - Bra vekst og god lønnsomhet i den svenske virksomheten
 - Organisasjonsendringer og forbedringstiltak implementert
 - Rekordhøy ordrereseve

AF Gruppen - Bygg	2005	2004
Driftsinntekter	2 571 232	2 391 205
Resultat før skatt (EBT%)	7 401	71 999
Avkastning på investert kapital (RoIC)	4,6 %	22,2 %
Brutto fortjenestemargin (EBT%)	0,3 %	3,0 %
Ordrereserve	1 888 000	1 735 000
Årets ordreinngang	2 724 232	2 502 205



Industri

- Industri fortsetter fremgangen
 - 130% resultatfremgang i 2005
 - Brutto fortjenestemargin 11,5%
 - Ca 20% av rivejobben på Ekofisk fullført

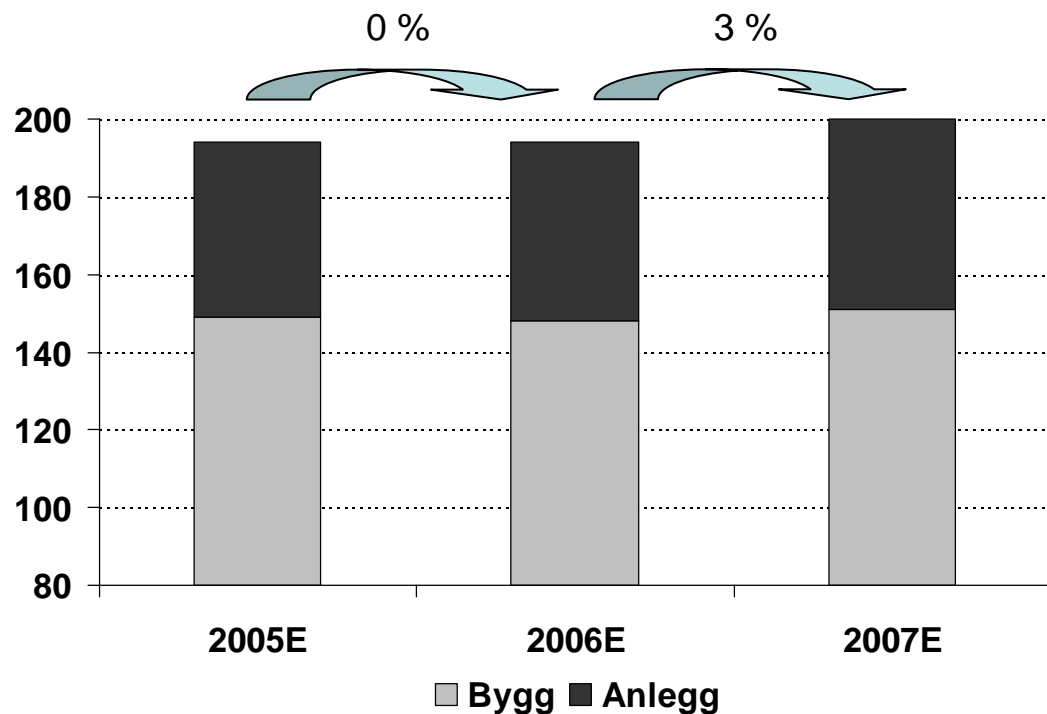


AF Gruppen - Industri	2005	2004
Driftsinntekter	390 020	229 706
Resultat før skatt (EBT%)	44 680	19 405
Avkastning på investert kapital (RoIC)	39,1 %	16,9 %
Brutto fortjenestemargin (EBT%)	11,5 %	8,4 %
Ordrereserve	473 000	440 000
Årets ordreinngang	423 020	602 706

Agenda

- Hovedpunkter
- Finansielle nøkkeltall
- Virksomhetsområdene
- **Utsikter for fremtiden**
- Vedlegg

Utsikter for bygg & anleggsmarkedet - Norge



- Gode utsikter for bygg & anlegg
 - 2005 – rekordår for bransjen
 - 2006 ser ut til å bli like bra
 - Ytterligere 3% vekst i 2007

Utsikter for industrivirksomheten

- Stor forventet rive-aktivitet i Nordsjøen
 - Kun få prosjekter igangsatt pr. 2005
 - Fra 2007 forventes mer enn 20 prosjekter årlig de neste 10 årene
 - Tøff konkurranse fra internasjonale oil-service selskaper

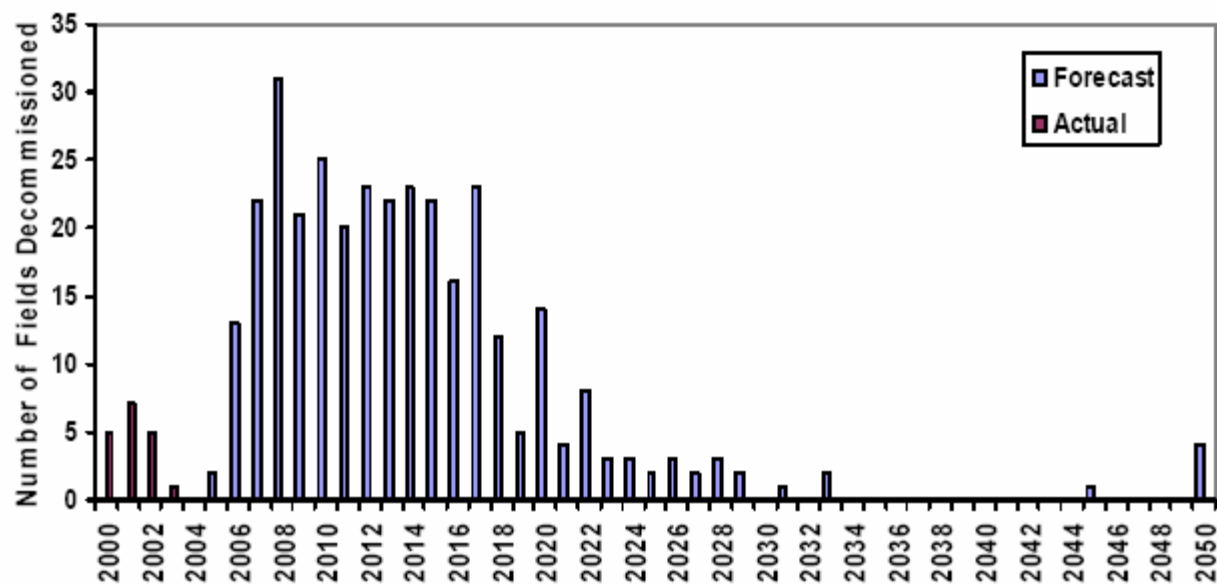


Figure 1.1: Decommissioning Dates – All North Sea Sectors

Perspektivet

- Gode utsikter for alle virksomhetsområdene
- En forbedring av marginene skal komme fra:
 - *Six Sigma*
 - *Organisasjonsutvikling*
 - *Omorganisering og effektivisering av AF*

Omorganisering og effektivisering av AF

- Ny organisasjon og arbeidsform fra 1. april 2006
 - Sikrer økt effektivitet
 - Bedre utnyttelse av kompetanse
 - Enda bedre styring av risiko og avvik
 - Økt synlighet og attraktivitet i markedet

Ny rapporteringsstruktur fra 1. kvartal 2006

- Klarere skille mellom virksomhetene
 - *Eiendom*
 - *Construction*
 - *Services*
- Tydelige resultatmål basert på virksomhetsområdenes særpreg
- Synliggjøring av satsing på tre ulike markedssegmenter

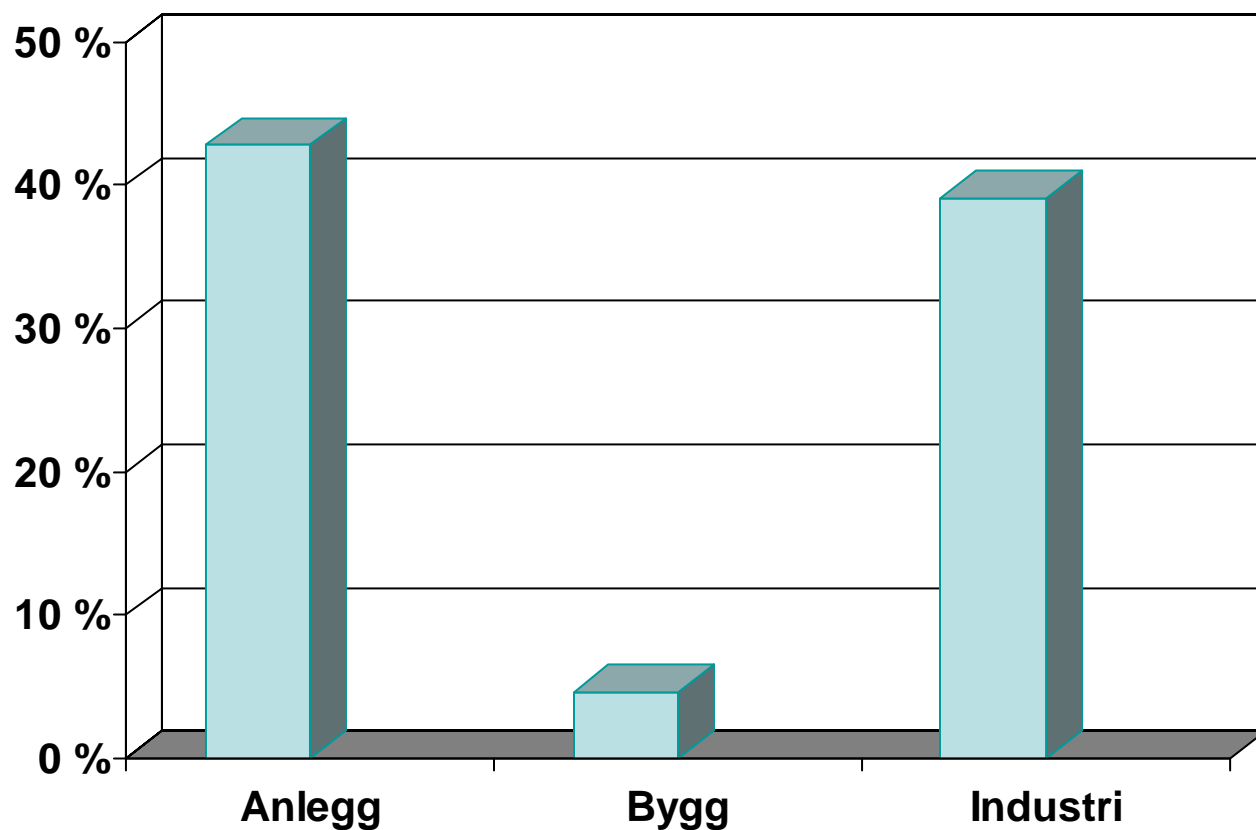
Takk for oppmerksomheten!



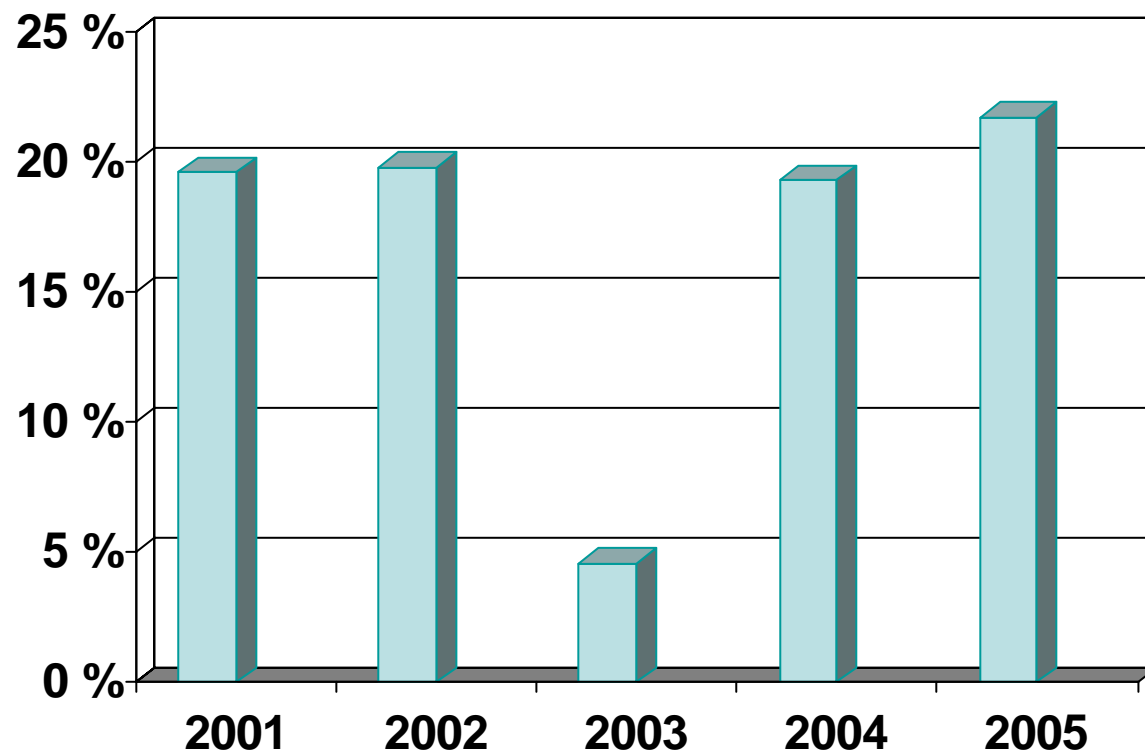
Agenda

- Hovedpunkter
- Finansielle nøkkeltall
- Virksomhetsområdene
- Utsikter for fremtiden
- Vedlegg

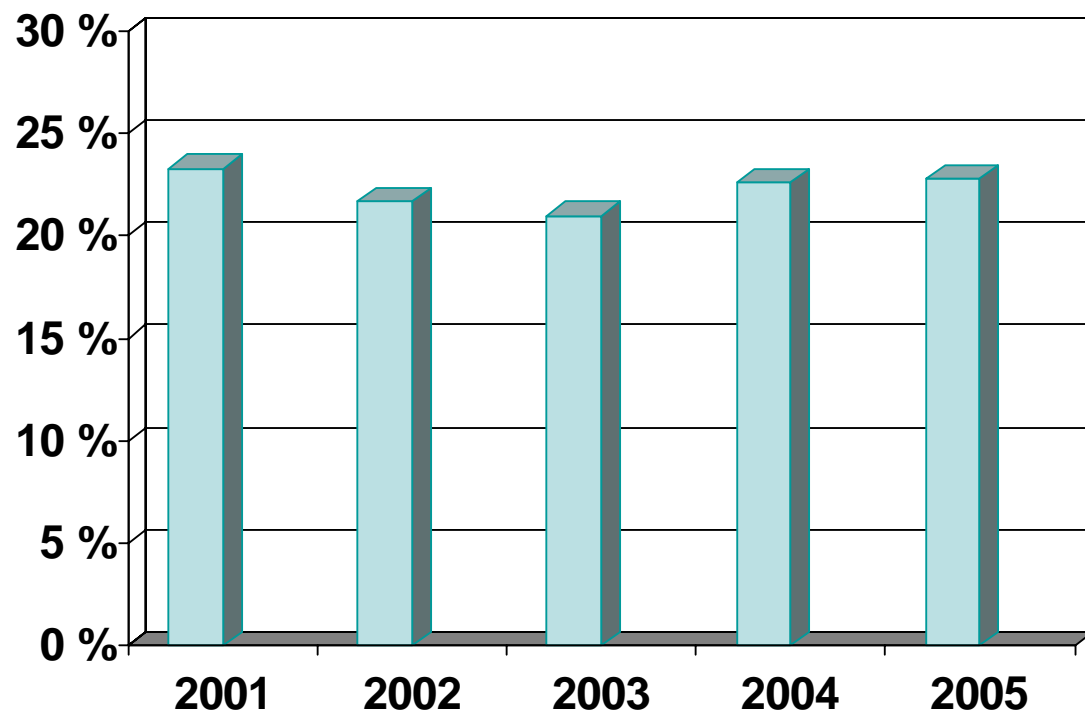
Avkastning pr. virksomhetsområde



Avkastning på egenkapital



Egenkapitalandel i %



Bygg i egenregi

- Prosjekter igangsatt pr. 01.02.06
 - *Jordbærsletta 19 enheter*
 - *Kjørbokollen 66 enheter (50% eierandel)*
 - *Rolvsrud Park 39 enheter*
 - *Elvebredden 132 enheter (10% eierandel)*
 - *Kilen Brygge 43 enheter*
 - *Freidigtunet 41 enheter*
 - *Sofies Hage 71 enheter (50% eierandel)*